



ASOCIACIÓN DE TESORERÍAS GENERALES
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

INFORME DE GESTIÓN ANUAL **AÑO 2024**





INDICE

Acerca de ATGRA.....	Pág. 1
Resumen Ejecutivo.....	Pág. 3
Palabras de la Presidencia.....	Pág. 4
Gestión 2024.....	Pág. 6
Autoridades Vigentes.....	Pág. 7
Actividades Estatutarias.....	Pág. 8
Seminario Nacional de Tesorerías Generales.....	Pág. 13
Reflexión sobre el Primer Seminario de Tesoreros.....	Pág. 15
Actividades de Capacitación.....	Pág. 16
Becas de Estudio Otorgadas por ATGRA....	Pág. 18
Destacados 2024.....	Pág. 19
Proyectos 2025.....	Pág. 20
Gestión Histórica	Pág. 21
Reseñas y Reuniones	Pág. 22
Becas y Capacitaciones	Pág. 29





ACERCA DE ATGRA



La iniciativa de constituir una Asociación Civil que represente a las Tesorerías Generales de la República Argentina tuvo su origen en las reuniones anuales realizadas desde el año 1995, organizadas a través de una Mesa Coordinadora. Esta, en conjunto con la provincia anfitriona o sede, llevó adelante seminarios anuales con el objetivo de fomentar el intercambio de experiencias, la capacitación y las buenas prácticas.

El 15 de agosto de 2013, en la ciudad de Resistencia, provincia del Chaco, los representantes de las Tesorerías Generales de las provincias de Buenos Aires, Catamarca, Chaco, Chubut, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Córdoba, Corrientes, Entre Ríos, Formosa, Jujuy, La Pampa, La Rioja, Mendoza, Misiones, Neuquén, Río Negro, Salta, San Luis, San Juan, Santa Fe, Tucumán y Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur, junto a la Tesorería General de la Nación, constituyeron la Asociación Civil denominada “ASOCIACIÓN DE TESORERÍAS GENERALES DE LA REPÚBLICA ARGENTINA”, con sede en la ciudad de La Plata, provincia de Buenos Aires.

En dicho acto se aprobó el Estatuto Social y se eligieron los miembros de la Comisión Directiva y de la Comisión Revisora de Cuentas. Tal como se desprende del Estatuto, la Asociación tiene como objeto promover y realizar estudios e investigaciones relacionadas con el Sistema de Tesorería y la Administración Financiera Gubernamental, actuando como centro de información, enseñanza, capacitación y asesoramiento.



En tal sentido, sus acciones se orientan al desarrollo de actividades destinadas a promover experiencias, capacitación y buenas prácticas entre sus asociados.

ACERCA DE ATGRA



De acuerdo al Artículo 14º, la Asociación estará integrada por los siguientes órganos:

- A)** Deliberativo, denominado Asamblea de Asociados.
- B)** De administración y ejecución, denominado Comisión Directiva.
- C)** Fiscalizador, denominado Comisión Revisora de Cuentas.

La Comisión Directiva es el órgano encargado de dirigir y administrar la Asociación. Estará compuesta únicamente por miembros activos con una antigüedad mínima de dos años, quienes desempeñarán los siguientes cargos: Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero, Protesorero, dos Vocales Titulares y dos Vocales Suplentes. El mandato de los cargos tendrá una duración de dos años y podrán ser reelegidos.

Artículo 15º

La Comisión Revisora de Cuentas tendrá como misión fiscalizar y controlar la administración social.

Estará integrada por un miembro titular y un suplente.

El mandato es de dos años y ambos podrán ser reelegidos en el cargo.

Artículo 16º

Los miembros titulares y suplentes de la Comisión Directiva y de la Comisión Revisora de Cuentas serán elegidos por la Asamblea, salvo el cargo de Secretario, que será ejercido por el representante de la Tesorería General de la Nación.

Otras Comisiones Técnicas

De acuerdo a lo establecido por el Artículo 20º del Estatuto Social, existirán Comisiones Técnicas dependientes de la Comisión Directiva.

Actualmente, la Asociación cuenta con dos Comisiones Técnicas:

A) Comisión de Capacitación, Investigación y Desarrollo:

Coordinada por la Tesorería General de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires e integrada por las Tesorerías Generales de las provincias de Jujuy, Chaco, La Rioja, Entre Ríos, Salta, Tucumán, Catamarca y Tierra del Fuego.

B) Comisión de Relaciones Institucionales:

Coordinada por la Tesorería General de la Nación e integrada por las Tesorerías Generales de las provincias de La Pampa, Córdoba y Santa Fe.

RESUMEN EJECUTIVO



El presente documento tiene como finalidad poner en conocimiento de los asociados un resumen de las actividades de carácter institucional y de capacitación realizadas por la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina durante el año 2024, así como también las actividades planificadas para el año 2025.

Entre los hitos más relevantes del año 2024, se destaca el diseño, desarrollo y puesta en línea del sitio web institucional de la Asociación, al cual se puede acceder en:

<https://www.atgra.org.ar>.

El sitio cuenta con dos secciones: una de acceso público general, y otra exclusiva para los asociados (Intranet).

La Intranet brinda a los asociados información sobre la gestión administrativa, financiera y contable de la Asociación.

Otro hecho significativo fue la firma de tres nuevos convenios de cooperación con distintas instituciones académicas.

Desde la Comisión de Capacitación, Investigación y Desarrollo se impulsaron diversas actividades formativas, enfocadas principalmente en la Planificación Estratégica en el ámbito de las Tesorerías Generales.

Asimismo, se avanzó con el otorgamiento de becas de estudio, en cumplimiento de los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas.

Se llevaron adelante las reuniones estatutarias conforme a lo dispuesto en el Estatuto Social de la Asociación.

Finalmente, cabe destacar que la Ciudad Autónoma de Buenos Aires fue sede del XXVIII Seminario Nacional de Tesorerías Generales, realizado los días 11, 12 y 13 de noviembre de 2024.

Estimados colegas:

Como Presidente de la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina (ATGRA), quiero agradecer profundamente a todos ustedes por hacer posible, con su presencia y desinteresada participación, el desarrollo de las actividades de carácter institucional y de capacitación convocada por nuestra Asociación a lo largo del año 2024.

En primer lugar, deseo expresar un especial agradecimiento a la Tesorería General de la Provincia de La Rioja por el compromiso asumido y la colaboración brindada en el diseño, desarrollo e impresión del presente Anuario 2024.

También quiero extender un reconocimiento a la Tesorería General de la Provincia del Chaco, que hizo posible contar con las impresiones correspondientes al año 2023.

En cuanto a las actividades de capacitación impulsadas por la Asociación durante 2024, se trabajó sobre la temática de Planificación Estratégica, para la cual se ofrecieron diversas propuestas con el fin de fomentar la participación de nuestros asociados.

En este marco, se dictaron talleres presenciales en las provincias de Formosa y Jujuy, lo que permitió llegar con formación especializada a las regiones del NEA y NOA, a quienes enviamos un cálido y especial reconocimiento.

Asimismo, se propició un taller virtual orientado a facilitar la capacitación de las provincias que integran la región patagónica.

Finalmente, se llevó a cabo un taller plenario presencial en la sede del Ministerio de Economía de la Nación, respecto del cual, y con autorización de la Comisión Directiva, la Asociación otorgó una beca de estudio a un agente por jurisdicción provincial, cubriendo los gastos de pasajes y viáticos correspondientes.

Respecto de las actividades institucionales, la Asociación suscribió distintos convenios de cooperación con la Universidad Nacional de La Pampa, la Asociación de Profesores Universitarios de Contabilidad Pública “Dr. Juan Bayetto” y la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino.

Otro de los puntos que quiero destacar como hito del año 2024 es la puesta en funcionamiento del sitio web de ATGRA, que, sin lugar a dudas, representa un gran avance para difundir las actividades y espíritu de nuestra Asociación.

No quiero finalizar este espacio sin dejar de mencionar y reconocer la labor, el compromiso y el esfuerzo de la Tesorería General del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en la organización del XVIII Seminario Nacional de Tesorerías Generales de la República Argentina, que contó con un elevado grado de participación y un nutrido espacio de exposiciones que permitieron compartir distintas temáticas de interés entre los asociados.

Finalmente, los invito a la lectura del presente anuario, en el cual se expone de manera detallada la gestión de la Asociación durante el año 2024, con una clara orientación al cumplimiento de los lineamientos definidos en nuestro estatuto social.



ATGRA



GESTIÓN | 2024

AUTORIDADES VIGENTES (PERIODO 2023 - 2025)



La Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina es una entidad de carácter civil, sin fines de lucro, con acción en todo el país y con domicilio legal en la provincia de Buenos Aires, constituida por las Tesorerías Generales de las Jurisdicciones Provinciales, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Nación.

En la Asamblea General Ordinaria que se realizó el pasado 18 de agosto de 2023 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se llevó adelante la elección de autoridades de la Comisión Directiva y de la Comisión Revisora de Cuentas (titulares y suplentes), en los términos del Art. 39 del Estatuto Social.

La conformación elegida para el período 2023–2025 es la que se detalla seguidamente:

CARGO	REPRESENTACIÓN
PRESIDENTE	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE TUCUMÁN
VICEPRESIDENTE	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SAN JUAN
SECRETARIO	TESORERÍA GENERAL DE LA NACIÓN
TESORERO	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE MENDOZA
PROTESORERO	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES
VOCAL TITULAR	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA
VOCAL TITULAR	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
VOCAL SUPLENTE	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE FORMOSA
VOCAL SUPLENTE	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE JÚJUY
COMISIÓN REVISORA DE CUÉNTAS	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE CHACO
COMISIÓN REVISORA DE CUÉNTAS SÚPLENTE	TESORERÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

En la Asamblea General de Asociados en el año 2025 se debera proceder a la elección de nuevas autoridades.

RESUMEN DE ACTIVIDADES ESTATUTARIAS AÑO 2024



En cumplimiento de lo dispuesto por el Estatuto de la Asociación, durante el año 2024 se realizaron tres reuniones de Comisión Directiva y una Asamblea General Ordinaria:

ACTIVIDAD	MODALIDAD	FECHA	DURACIÓN	CANTIDAD DE SOCIOS (Presentes)
25º Reunión de Comisión Directiva	Virtual	29/02	2 HS	17
26º Reunión de Comisión Directiva	Virtual	03/07	2 HS	17
12º Asamblea General Ordinaria	Pres. (CABA)	23/08	8 HS	18
27º Reunión de Comisión Directiva	Pres. (CABA)	12/11	2 HS	23



25º REUNIÓN DE COMISIÓN DIRECTIVA



La 25º reunión de Comisión Directiva se realizó el día 29/02/2024 en forma virtual. La convocatoria a los asociados fue realizada el día 15/02/2024 para dar tratamiento al orden del día que se detalla a continuación:

Aprobar la modalidad virtual de la reunión a través de la plataforma Webex Meetings.

Informar el estado financiero de la Asociación.

Aprobar los gastos incurridos por la Asociación.

Dar tratamiento a las postulaciones recibidas por la Comisión de Capacitación, Investigación y Desarrollo para acceder al beneficio de la beca de estudio. Aprobar la postulación y la financiación de la capacitación.

Dar tratamiento y aprobar el plan de actividades de capacitación para el año 2024, elevado por la Comisión de Capacitación, Investigación y Desarrollo.

Aprobar el diseño y desarrollo de un sitio web para la Asociación y su financiamiento.

Considerar la elaboración de publicaciones periódicas y aprobar el financiamiento de su diseño y desarrollo.

Poner a consideración la conformación de la Comisión de Capacitación, Investigación y Desarrollo.

Definir fecha y modalidad de las próximas reuniones de Comisión Directiva y Asamblea General Ordinaria.

Definir fecha y lugar de realización del XXVIII Seminario Nacional de Tesorerías Generales de la República Argentina.

Propiciar la firma de convenios de capacitación, cooperación y asistencia técnica. Poner a consideración la conformación de la Comisión de Relaciones Institucionales.

Otros temas a considerar a propuesta de los asistentes.

Los puntos del orden del día fueron aprobados por la mayoría de los asociados.



26º REUNIÓN DE COMISIÓN DIRECTIVA



La **26º reunión de Comisión Directiva** se realizó el día 03/07/2024 en forma virtual. La convocatoria a los asociados fue realizada el día 13/06/2024 para dar tratamiento al orden del día que se detalla a continuación:

Considerar la Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, el Estado de Recursos y Gastos, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo, los Anexos y Notas a los estados contables, y el Informe del Órgano de Fiscalización del ejercicio 2023/2024 (período 01/06/2023 – 31/05/2024), para su posterior elevación a la Asamblea General Ordinaria (Artículo 21 inciso 10 del Estatuto Social).

Fijar el aporte de las cuotas para socios activos, socios adherentes individuales y socios adherentes institucionales para el ejercicio económico 2024/2025 (01/06/2024 al 31/05/2025), con vencimiento el 31/12/2024, para su posterior aprobación por parte de la Asamblea General Ordinaria (Artículo 21 inciso 17 del Estatuto Social).

Aprobar fecha, modalidad y lugar de realización de la 12º Asamblea General Ordinaria y su respectivo orden del día.

Dar tratamiento a las postulaciones recibidas por el Comité de Capacitación para acceder al beneficio de la beca de estudio. Aprobar la postulación y la financiación de la capacitación.

Requerir la aprobación de los gastos incurridos por la Asociación.

Informe de la Comisión de Capacitación sobre el estado de situación de las capacitaciones realizadas y el diseño de la página web.

Considerar y aprobar convenios marco con instituciones educativas (Artículo 21 inciso 13 del Estatuto Social).

Otros temas a considerar.

Los puntos del orden del día fueron aprobados por unanimidad de los presentes.



12º ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA



La **12º reunión de Asamblea General Ordinaria** se realizó el día 23/08/2024 de manera presencial.

La convocatoria a los asociados fue realizada el día 08/07/2024 para dar tratamiento al orden del día que se detalla a continuación:

1º) Elección de dos miembros de la Asamblea para firmar el acta, en conjunto con la Presidenta de la Asociación, actuando uno de ellos como Secretario de la presente Asamblea.

2º) Tratamiento y aprobación de la Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, el Estado de Recursos y Gastos, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo, los Anexos y Notas a los estados contables y el Informe del Órgano de Fiscalización del ejercicio económico N° 11, iniciado el 01/06/2023 y cerrado el 31/05/2024, de acuerdo al Artículo 31 inciso A del Estatuto Social.

3º) Tratamiento y aprobación del aporte de las cuotas para socios activos, socios adherentes individuales y socios adherentes institucionales para el ejercicio económico N° 12 (01/06/2024 al 31/05/2025), con vencimiento el 31 de diciembre de 2024, de acuerdo al Artículo 31 inciso F del Estatuto Social.

4º) Establecer fecha y modalidad para la próxima reunión de Comisión Directiva.

5º) Otros temas a considerar.

Los puntos sometidos a votación fueron aprobados por unanimidad.

A continuación, el Licenciado Rodolfo Baader, como coordinador de la Dirección General de Sistemas Informáticos de Administración Financiera (DGSIAF), realizó un conversatorio acerca de "Seguridad de la Información en los sistemas de Administración Financiera". En la charla se expusieron casos recientes de incidentes de seguridad relevantes en la República Argentina se mencionaron algunas de las soluciones posibles para mitigar este tipo de ciberataques y herramientas que utiliza la DGSIAF en sus sistemas.

Para concluir con la jornada, la Licenciada Mercedes Iacoviello llevó adelante un taller plenario cuyo principal objetivo fue interpelar a los asistentes respecto del propósito organizacional de la Asociación. Para ello, se utilizó la técnica de ascensor (elevator pitch) y se dividieron aleatoriamente en cuatro equipos, para lo cual se solicitó una producción sintética del propósito de la Asociación.

La segunda propuesta consistió en destacar el rol de los Tesoreros Generales como líderes en sus equipos de trabajo, lo que permitirá convalidar o ajustar las producciones que surjan de las capacitaciones regionales brindadas en materia de planificación estratégica, a partir del seguimiento de la matriz de gestión que fuera presentada en la presente reunión.



27º REUNIÓN DE COMISIÓN DIRECTIVA



La 27º reunión de **Comisión Directiva** se realizó el día 12/11/2024 de manera presencial. La convocatoria a los asociados fue realizada el 28/10/2024 para dar tratamiento al orden del día que se detalla a continuación:

Informar el estado financiero de la Asociación.

Aprobar gastos incurridos por la Asociación.

Fijar el límite presupuestario para el otorgamiento de becas de estudio en el ejercicio 2025.

Poner en conocimiento de la Comisión Directiva las actividades de capacitación realizadas durante el ejercicio 2024 y dar tratamiento al plan de capacitación para el ejercicio 2025.
Anuario 2023. Página web de la Asociación.

Poner en conocimiento de la Comisión Directiva el estado de situación de las becas de estudio otorgadas por ATGRA.

Definir fechas para las próximas reuniones de Comisión Directiva.

Definir fecha y lugar de realización del XXIX Seminario Nacional de Tesorerías Generales de la República Argentina.

Aprobar los socios honorarios.

Otros temas a considerar.

Los puntos sometidos a votación fueron aprobados por unanimidad.



XXVIII SEMINARIO NACIONAL DE TESORERÍAS GENERALES DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



Durante los días 11, 12 y 13 de noviembre, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se realizó el XXVIII Seminario Nacional de Tesorerías Generales.

En estas jornadas se presentaron diversas exposiciones que abarcaron las siguientes temáticas:

“Innovación sobre explotación de datos en el ámbito de las Tesorerías”, “Innovación para una mejor calidad de gestión en el ámbito de las Tesorerías”, “Mejoras en el proceso de Programación Financiera en el ámbito de las Tesorerías”, “Digitalización y automatización en la Administración de Recursos”, “Implementación de nuevas herramientas en el ámbito de las Tesorerías”.

Además, se propiciaron espacios de disertación y se llevó a cabo el taller “Liderar es comunicar nuevas sinergias para nuevos resultados”.

El evento dio inicio el 11 de noviembre con la presencia del Ministro de Hacienda y Finanzas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en representación de la ciudad como anfitriona del XXVIII Seminario Nacional de Tesorerías Generales, Contador Gustavo Arengo Piragine; el Contador Horacio Stavale, en su carácter de Tesorero General de la Ciudad de Buenos Aires; la Licenciada Gisella Furiati, Directora General Adjunta de la Dirección General de Tesorería; la Presidenta de la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina, Contadora María Teresa Clemente de Guevara; y el Licenciado Jorge Horacio Domper, Tesorero General de la Nación.

También estuvieron presentes la Subsecretaria de Hacienda y Finanzas de la Ciudad de Buenos Aires, Contadora Lorena Flores; la Contadora General de la Ciudad de Buenos Aires, Grisel Gabelli; autoridades provinciales y municipales, invitados especiales y medios de prensa.

Entre los temas abordados durante el seminario, a continuación se detallan las principales conclusiones y recomendaciones:

- La necesidad de capacitación continua de las personas para acompañar los escenarios que plantean las nuevas tecnologías.
- La importancia del desarrollo de herramientas para manejar grandes volúmenes de datos.
- Propiciar cambios culturales para asegurar información en tiempo real a las autoridades y a la ciudadanía.
- Profundizar la interacción con otros órganos rectores, Tesorerías Jurisdiccionales e instituciones, para avanzar con éxito en la modernización y simplificación de los procesos.



El rol en Tesorería no debe limitarse a la entrada y gestión de datos, sino que debe evolucionar hacia un enfoque analítico que permita interpretar esa información de manera estratégica. Ser un analista de datos —y no solo un operador de información— fomenta una visión integral y proactiva.

- Se destacó la importancia de respaldar la operatoria de inversión de remanentes transitorios de fondos mediante una norma legal que defina en qué instrumentos se puede invertir y con qué actores del mercado se debe interactuar.

- Asimismo, se hizo hincapié en la necesidad de separar las responsabilidades relacionadas con la definición de los instrumentos de aquellas que implican tareas operativas, asignando al Ministro las primeras y a las Tesorerías las segundas.

- En el marco de la reforma de la Administración Financiera, la implementación del sistema de Cuenta Única del Tesoro (CUT) constituye un aspecto clave para el éxito de dicha reforma, en la cual se destacan los siguientes pilares:

- a) Definir el alcance del sistema presupuestario.

- b) Determinar los organismos que operarán dentro del sistema de Cuenta Única.

- c) Establecer la vinculación con el agente financiero como socio estratégico en la implementación de la CUT.

- d) Una correcta instrumentación de este sistema brindará información sólida y confiable para la toma de decisiones.

- La Ley 27.743 generó un cambio significativo en la recaudación por bienes personales, blanqueo de capitales y planes de pago, cuyos efectos no estarán presentes en su totalidad en el año 2025 y siguientes. Por tal motivo, se recomienda desestacionalizar las decisiones de política y administración tributaria que afectan estos recursos, a fin de evitar la subestimación o sobreestimación de la recaudación, y en consecuencia, del flujo de fondos que reciben las provincias, la CABA y el Estado Nacional.

- Se subrayó la importancia de evaluar la madurez en la gestión de datos de las Tesorerías, para avanzar desde un modelo de toma de decisiones basado en la intuición hacia uno basado en datos.

- Finalmente, se resaltó que el liderazgo trasciende el cargo o jerarquía dentro de las organizaciones. En consecuencia, es fundamental el compromiso de todos los integrantes de la organización.



INNOVACION Y TRANSPARENCIA: REFLEXIONES SOBRE EL PRIMER SEMINARIO DE TESOREROS REALIZADO EN LA CIUDAD DE BUENOS AIRES



A cargo de la Dirección General de Tesorería del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires
El 11 de noviembre de 2024, la Ciudad de Buenos Aires fue sede por primera vez del Seminario de Tesoreros, un evento que marcó un hito en el ámbito de la gestión financiera administrativa.

La iniciativa, concebida con el objetivo de generar un espacio de intercambio y actualización, reunió a profesionales de diversas instituciones y sectores públicos, quienes compartieron sus conocimientos, experiencias y desafíos en el ejercicio de sus funciones.

Desde el inicio, la organización del seminario representó un gran desafío. La planificación comenzó varios meses antes, con la conformación de un equipo de trabajo comprometido con garantizar el éxito del evento. La elección de la sede, la convocatoria de disertantes de trayectoria y la estructuración de un programa que respondiera a las necesidades del sector fueron aspectos clave en esta etapa. Gracias a la colaboración y el esfuerzo conjunto, logramos diseñar una jornada enriquecedora y de alto nivel académico.

El día del seminario, la respuesta de los participantes superó nuestras expectativas. Desde la apertura, con la presencia de autoridades y especialistas, hasta las mesas de debate y los talleres prácticos, se vivió un clima de aprendizaje y reflexión colectiva. Se abordaron temáticas fundamentales como la modernización de los sistemas de tesorería, la transparencia en la gestión de recursos y los nuevos desafíos tecnológicos que enfrenta el sector.

Uno de los momentos más valorados fue el espacio de networking, donde los asistentes pudieron establecer vínculos estratégicos y compartir experiencias en un ámbito de camaradería. La diversidad de enfoques y la riqueza de las intervenciones reflejaron la necesidad de seguir generando estos encuentros que fortalecen la profesionalización del sector.

Esta XXVIII edición del Seminario de Tesoreros en la Ciudad de Buenos Aires no solo cumplió con las expectativas, sino que también dejó planteado el desafío de darle continuidad en futuras ediciones. La experiencia nos ha demostrado que el intercambio de conocimientos y la actualización permanente son esenciales para afrontar los retos que impone la gestión financiera en la actualidad. Agradecemos a todos los que hicieron posible este evento, en especial a ATGRA, nuestros colaboradores en conjunto con el Banco Ciudad, InterBanking, el Centro Cultural Recoleta, Parque de la Innovación, Cementerio de la Recoleta, Ecoparque y La Imprenta de la Ciudad de Buenos Aires. Esperamos seguir construyendo juntos un espacio de crecimiento y mejora continua.

¡Hasta la próxima!



Licenciada Gisella Furiati.
Directora General Adjunta
Tesorería General de la Ciudad de Buenos Aires

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN 2024



Durante el año 2024 se propiciaron actividades de capacitación, tanto virtuales como presenciales, respecto de la Planificación Estratégica como una instancia superadora de las capacitaciones sobre Misión, Visión y Valores.

Las actividades estuvieron a cargo de las Licenciadas Noemí Pulido y Mercedes Iacoviello.

A) TALLER REGIONAL NEA – PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA:

La actividad de capacitación se realizó el 14/06/2024 en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la ciudad de Formosa.

Participaron las Tesorerías Generales de las provincias de Chaco, Corrientes y Formosa, y se capacitaron 24 agentes.

B) TALLER REGIONAL NOA – PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA:

La actividad de capacitación se realizó el 20/09/2024 en el Museo Histórico del Cabildo de la ciudad de San Salvador de Jujuy. Participaron las Tesorerías Generales de las provincias de Catamarca, Jujuy, Salta y Tucumán. Se capacitaron 31 agentes.



C) TALLER DE FORMACIÓN DE PROMOTORES EN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA:

La actividad se realizó el día 25/10/2024 en el Salón General San Martín del Ministerio de Economía de la Nación.

La jornada inició a las 10:00 horas con la presentación institucional de la Asociación, a cargo de la Dra. Graciela Luciani, quien compartió con los presentes un video institucional que resumió la actividad de la Asociación, presentó la conformación actual de la Comisión Directiva y Revisora de Cuentas, y expuso un breve resumen de la actividad de capacitación.

El cierre de la jornada estuvo a cargo del Licenciado Jorge Domper, Tesorero General de la Nación, quien resaltó la importancia de este tipo de encuentros de capacitación, agradeciendo a los presentes por su participación.

Participaron del encuentro 37 agentes en representación de 21 Tesorerías Generales.

D) TALLER VIRTUAL – PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA:

La actividad de capacitación se realizó los días 4 y 11 de diciembre de 2024 mediante la plataforma Zoom. Participaron las Tesorerías Generales de las provincias de Entre Ríos, Neuquén, Río Negro, San Juan, Santa Cruz y Tierra del Fuego. Se capacitaron 28 agentes.



ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN 2024



PROVINCIA	PLANIF. ESTRAT. PRESEN.	PLANIF. ESTRAT. VIRTUAL	PLENARIO FED. FORM. DE PROM. DE LA PLANIF. ESTRAT.	TOTAL
BS AS			3	3
CABA			3	3
CATAMARCA	2		2	4
CHACO	8		2	10
CHUBUT			2	2
CÓRDOBA			1	1
CORRIENTES	5			5
ENTRE RIOS		2	3	5
FORMOSA	11		1	12
JUJUY	18		1	19
LA PAMPA			2	2
LA RIOJA			2	2
MENDOZA			1	1
MISIONES			1	1
NEUQUEN		6	2	8
RÍO NEGRO		3	2	5
SALTA	4		2	6
SAN JUAN		8	1	9
SAN LUIS				0
SANTA CRUZ		3	2	5
SANTA FE			2	2
SANTIAGO DEL ESTERO				0
TIERRA DEL FUEGO		6	1	7
TUCUMÁN	7		1	8
TOTAL	55	28	37	120

BECAS DE ESTUDIO OTORGADAS POR ATGRA 2024



En el año 2024, la Asociación otorgó dos becas de estudio: una para la agente Inés Stancatti, en representación de la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires, para realizar un Programa de Finanzas Avanzadas en la Universidad Nacional de La Plata; y la segunda para Micaela Cano, de la Tesorería General de Catamarca, para cursar la Especialización en Administración del Estado en la Universidad Nacional de Catamarca.

Ambas postulaciones fueron debidamente aprobadas por la Comisión Directiva.

A continuación, se expone el estado de situación de las becas históricas otorgadas por la Asociación al 31/12/2024:

TGP	REGION	AGENTES BECADOS
Buenos Aires	Pampeana	4
Catamarca	Noroeste	1
Córdoba	Centro y Cuyo	2
Nación	Pampeana	1
La Rioja	Noroeste	2
Tucumán	Noroeste	2

CONVENIOS DE COOPERACIÓN FIRMADOS POR ATGRA AÑO 2024



- Convenio marco de colaboración recíproca entre la Universidad Nacional de La Pampa y la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina.
- Convenio específico de colaboración entre la Asociación Argentina de Profesores Universitarios de Contabilidad Pública "Dr. Juan Bayetto" y la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina.
- Convenio marco y de beneficio arancelario entre la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino y la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina

SOCIOS HONORARIOS

Fueron declarados socios honorarios los contadores Rubén Paramidani y Armando García, ex tesoreros de las provincias de Neuquén y Córdoba.

PAGINA WEB ATGRA

Se puso en línea la página web de la Asociación.

CAPACITACIONES

Se realizaron cuatro actividades de capacitación tres presenciales y una virtual.

CONVENIOS DE COLABORACIÓN

La Asociación suscribió tres convenios de colaboración.

PROYECTOS 2025



- ➡ Continuar con las capacitaciones virtuales y presenciales.
- ➡ Mantener actualizada la información en el sitio web de la Asociación.
- ➡ Avanzar en el desarrollo de la matriz federal de planificación estratégica.
- ➡ Abordar, mediante conferencias y capacitaciones, los temas de interés que surjan entre los asociados.



ATGRA



GESTIÓN HISTORICA

RESEÑA DE ACTIVIDADES ESTATUTARIAS

MESA COORDINADORA



FECHA	Nº REUNIÓN	LUGAR DE REALIZACIÓN
07/07/1994	1º	Buenos Aires
11/10/1994	2º	Tucumán
22/05/1995	3º	Mendoza
15/05/1996	4º	Buenos Aires
13/08/1997	5º	Misiones
13/08/1998	6º	Río Negro
26/05/1999	7º	Salta
16/08/2000	8º	Tierra del Fuego
21/05/2001	9º	San Luis
14/06/2002	10º	Jujuy
13/05/2003	11º	Neuquén
27/05/2004	12º	San Juan
12/08/2005	13º	Chubut
18/08/2006	14º	Formosa
05/07/2007	15º	Corrientes
16/11/2007	16º	CABA
13/08/2008	17º	Santiago del Estero
17/11/2008	18º	CABA
12/08/2009	19º	Entre Ríos
23/11/2009	20º	C.A.B.A.
27/05/2010	21º	Tucumán
19/11/2010	22º	C.A.B.A.
06/04/2011	23º	C.A.B.A.
16/06/2011	24º	Santa Fe
11/11/2011	25º	C.A.B.A.
16/08/2012	26º	Córdoba
15/08/2013	27º	Chaco

RESEÑA DE ACTIVIDADES ESTATUTARIAS- REUNIONES DE COMISIÓN DIRECTIVA PERÍODO 2013-2024



FECHA	REUNIÓN	MODALIDAD	LUGAR o PLATAFORMA
22/11/2013	1º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
26/06/2014	2º	Presencial	Buenos Aires
25/11/2014	3º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
06/07/2015	4º	Presencial	Formosa
13/11/2015	5º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
07/07/2016	6º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
11/11/2016	7º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
07/07/2017	8º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
17/11/2017	9º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
20/07/2018	10º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
17/10/2018	11º	Presencial	Mendoza
26/06/2019	12º	Presencial	Salta
15/11/2019	13º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
27/05/2020	14º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
25/06/2020	15º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
12/11/2020	16º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
08/07/2021	17º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
17/11/2021	18º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
24/02/2022	19º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
07/07/2022	20º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
17/11/2022	21º	Presencial	Tucumán
28/02/2023	22º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
07/07/2023	23º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
26/10/2023	24º	Presencial	La Pampa
29/02/2024	25º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
03/07/2024	26º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
12/11/2024	27º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Reuniones de Asamblea General Ordinaria Período 2013 - 2024



FECHA	REUNIÓN	MODALIDAD	LUGAR o PLATAFORMA
15/08/2013	1º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
13/08/2014	2º	Presencial	Buenos Aires
21/08/2015	3º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
10/08/2016	4º	Presencial	Bariloche
16/08/2017	5º	Presencial	Ushuaia
23/08/2018	6º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
15/08/2019	7º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
20/08/2020	8º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
26/08/2021	9º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
25/08/2022	10º	Virtual	Plataforma Webex Meetings
18/08/2023	11º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
23/08/2024	12º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Reuniones de Asamblea General Extraordinaria Período 2013 - 2024



FECHA	REUNIÓN	MODALIDAD	LUGAR o PLATAFORMA
18/08/2023	1º	Presencial	Ciudad Autónoma de Buenos Aires

RESEÑA DE AUTORIDADES ATGRA – PERÍODO 2013-2015

CARGO	REPRESENTANTE
Presidente	Provincia de Buenos Aires
Vicepresidente	Provincia de San Luis
Secretario	General de la Nación
Tesorero	CABA
Protesorero	Provincia de Chubut
Vocal Titular	Provincia de Córdoba
Vocal Titular	Provincia de Tucumán
Vocal Suplente	Provincia del Chaco
Vocal Suplente	Provincia de Misiones
Comisión Revisora de Cuentas Titular	Provincia de Mendoza
Comisión Revisora de Cuentas Suplente	Provincia de La Pampa

RESEÑA DE AUTORIDADES ATGRA—PERÍODO 2015-2017

CARGO	REPRESENTANTE
Presidente	Provincia de Buenos Aires
Vicepresidente	Provincia de Formosa
Secretario	General de la Nación
Tesorero	Provincia de Corrientes
Protesorero	Provincia de Río Negro
Vocal Titular	Provincia de Salta
Vocal Titular	Provincia de Mendoza
Vocal Suplente	Provincia de Santa Fe
Vocal Suplente	Provincia de Entre Ríos
Comisión Revisora de Cuentas Titular	Provincia de Córdoba
Comisión Revisora de Cuentas Suplente	Provincia de San Juan

RESEÑA DE AUTORIDADES ATGRA—PERÍODO 2017-2019

CARGO	REPRESENTANTE
Presidente	Provincia de Mendoza
Vicepresidente	Provincia de Río Negro
Secretario	General de la Nación
Tesorero	CABA
Protesorero	Provincia de Tucumán
Vocal Titular	Provincia de Córdoba
Vocal Titular	Provincia de Neuquén
Vocal Suplente	Provincia de San Juan
Vocal Suplente	Provincia de Misiones
Comisión Revisora de Cuentas Titular	Provincia del Chaco
Comisión Revisora de Cuentas Suplente	Provincia de Formosa

RESEÑA DE AUTORIDADES ATGRA—PERÍODO 2019-2021

CARGO

REPRESENTANTE

Presidente

Provincia de Mendoza

Vicepresidente

Provincia de Río Negro

Secretario

General de la Nación

Tesorero

CABA

Protesorero

Provincia de Tucumán

Vocal Titular

Provincia de Córdoba

Vocal Titular

Provincia de Neuquén

Vocal Suplente

Provincia de San Juan

Vocal Suplente

Provincia de Misiones

Comisión Revisora de Cuentas Titular

Provincia del Chaco

Comisión Revisora de Cuentas Suplente

Provincia de Formosa

RESEÑA DE AUTORIDADES ATGRA - PERÍODO 2021-2023

CARGO

REPRESENTANTE

Presidente

Provincia de Tucumán

Vicepresidente

Provincia de San Juan

Secretario

General de la Nación

Tesorero

Provincia de Mendoza

Protesorero

Provincia de Corrientes

Vocal Titular

Provincia de Córdoba

Vocal Titular

Provincia de Buenos Aires

Vocal Suplente

Provincia de Formosa

Vocal Suplente

Provincia de Jujuy

Comisión Revisora de Cuentas Titular

Provincia del Chaco

Comisión Revisora de Cuentas Suplente

Provincia de Entre Ríos

RESEÑA DE AUTORIDADES ATGRA - PERÍODO 2023-2025

CARGO

REPRESENTANTE

Presidente

Provincia de Tucumán

Vicepresidente

Provincia de San Juan

Secretario

General de la Nación

Tesorero

Provincia de Mendoza

Protesorero

Provincia de Corrientes

Vocal Titular

Provincia de Córdoba

Vocal Titular

Provincia de Buenos Aires

Vocal Suplente

Provincia de Formosa

Vocal Suplente

Provincia de Jujuy

Comisión Revisora de Cuentas Titular

Provincia del Chaco

Comisión Revisora de Cuentas Suplente

Provincia de Entre Ríos

RESEÑA HISTÓRICA DE SEMINARIOS NACIONALES DE TESORERÍAS GENERALES 1995-2024



Nº	AÑO	SEDE - PROVINCIA
I	1995	MENDOZA
II	1996	BUENOS AIRES
III	1997	MISIONES
IV	1998	RÍO NEGRO
V	1999	SALTA
VI	2000	TIERRA DEL FUEGO
VII	2001	SAN LUIS
VIII	2002	JUJUY
IX	2003	NEUQUÉN
X	2004	SAN JUAN
XI	2005	CHUBUT
XII	2006	FORMOSA
XIII	2007	CORRIENTES
XIV	2008	SANTIAGO DEL ESTERO
XV	2009	ENTRE RIOS
XVI	2010	TUCUMÁN
XVII	2011	SANTA FE
XVIII	2012	CÓRDOBA
IXX	2013	CHACO
XX	2014	BUENOS AIRES
XXI	2015	FORMOSA
XXII	2016	RÍO NEGRO
XXIII	2017	TIERRA DEL FUEGO
XXIV	2018	MENDOZA
XXV	2019	SALTA
XXVI	2022	TUCUMÁN
XXVII	2023	LA PAMPA
XXVIII	2024	CABA

PRIMER CICLO DE CONFERENCIAS DE ATGRA



Los días 22 y 23 de septiembre del año 2021, la Asociación realizó su **primer ciclo de conferencias** mediante la modalidad virtual.

Este encuentro surgió como alternativa frente al impedimento de aquel momento de realizar los clásicos **Seminarios de las Tesorerías Generales de manera presencial**, debido al aislamiento establecido como consecuencia del COVID-19.

El ciclo contó con seis ponencias brindadas por especialistas en la temática a desarrollar.



1ER. CICLO DE CONFERENCIAS ATGRA

22-23 SEPTIEMBRE 16:00 hs

EXPOSITORES

**Cdr. Juan C. Araujo**
Subtesorero General de la Nación

**Cdr. Eduardo F. Cardozo**
Tesorero General de Jujuy

**Lic. David Jacoby**
Tesorero General de Buenos Aires

**Cdora. M. Valeria Alborno**
Provincia de Tucumán

**Mg. M. Constanza Cainzo**
Provincia de Tucumán

**Dra. M. Verónica Montes**
Directora de Elaboración e Interpretación Normativa de Contrataciones de Bienes y Servicios de la Oficina Nacional de Contrataciones

Miércoles 22

16:00 Ingreso a la Plataforma Webex Meetings

16:05 Palabras de apertura a cargo de la Presidencia y Secretaría de la Asociación

16:10 Registro de Cuentas Oficiales: Aplicación Sireco Web
Cdr. Juan Carlos Araujo
Subtesorero General de la Nación

16:35 Espacio de consultas

16:40 FUCO en la provincia de Jujuy: Implementación y Experiencia
Cdr. Eduardo Federico Cardozo
Tesorero General de la Provincia
Cdr. Ezequiel Vega
Cdora. Laura Galian

17:05 Espacio de consultas

17:10 Fin de la jornada

Jueves 23

16:00 Ingreso a la Plataforma Webex Meetings

16:05 Palabras de apertura a cargo de la Presidencia y Secretaría de la Asociación

16:10 Transitando la implementación de LAF: Complejidad y desafíos en la presente etapa
Lic. David Jacoby
Tesorero General de la Provincia de Buenos Aires

16:35 Espacio de consultas

16:40 Procedimiento, Análisis y Determinación de Retenciones Nacionales
Cdora. María Valeria Alborno
Mg. María Constanza Cainzo
Provincia de Tucumán

17:05 Espacio de consultas

17:10 Implementación de un sistema electrónico de contrataciones públicas en el ámbito de la APN
Dra. M. Verónica Montes
Directora de Elaboración e Interpretación Normativa de Contrataciones de Bienes y Servicios de la Oficina Nacional de Contrataciones

17:35 Espacio de consultas

17:40 Cierre de la actividad

Coordinación General

Secretaría ATGRA
✉ atgra@mecon.gov.ar



CAPACITACIONES BRINDADAS POR ATGRA PERÍODO 2013-2024



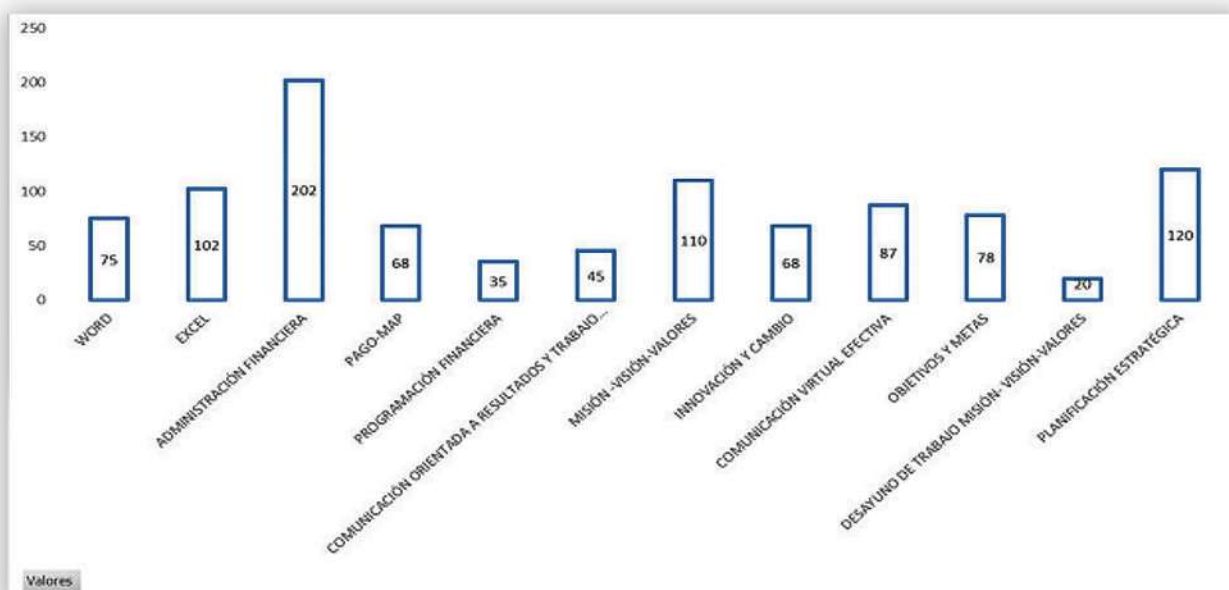
Desde la Comisión de Capacitación se impulsan distintos planes de capacitación que incluyen actividades de carácter técnico orientadas a la administración financiera en el ámbito de las Tesorerías Generales, así como también capacitaciones de coaching o actitudinales.

Como metodología de trabajo, la Comisión de Capacitación realiza anualmente relevamientos con el fin de identificar aquellos temas de interés para la formación de los agentes de las Tesorerías y para la actualización de las autoridades de las Tesorerías Generales.

Con el resultado del relevamiento, la Comisión elabora el plan de capacitación anual y los conversatorios a incluir en los distintos encuentros de Tesoreros Generales.

A continuación, se pone en conocimiento el total de las capacitaciones brindadas por la Asociación, mediante modalidad presencial o a distancia:

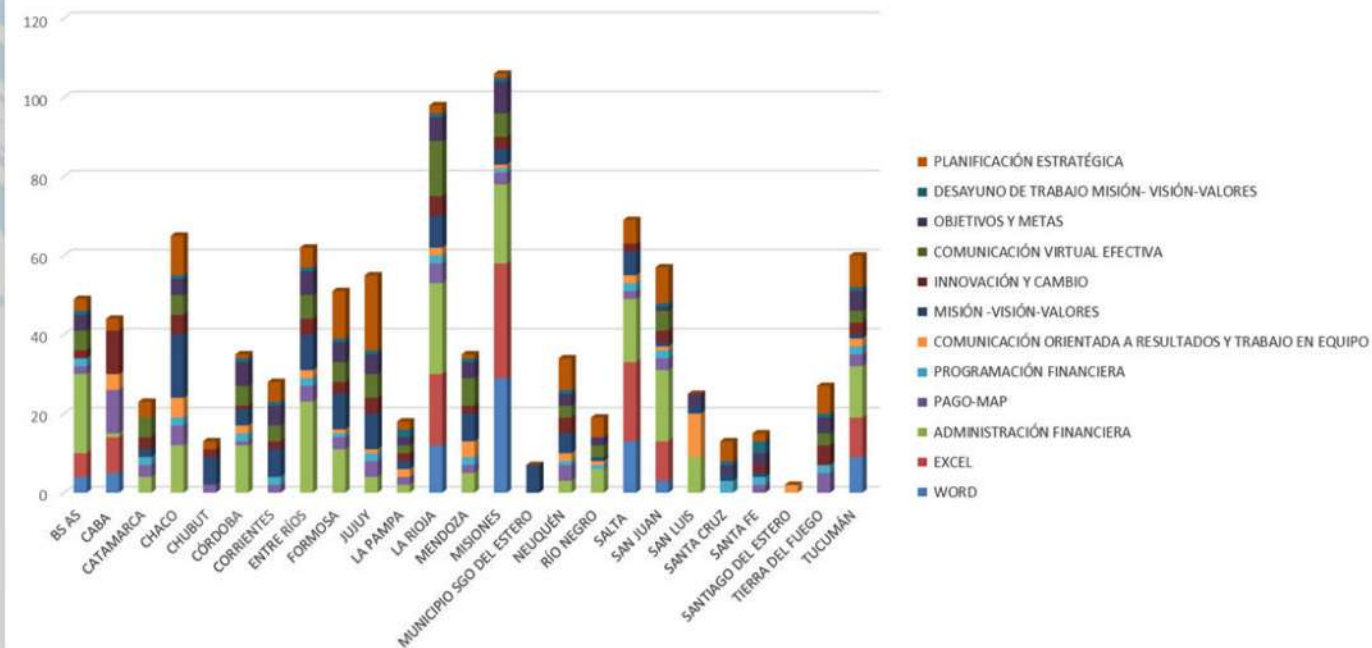
Capacitación	
WORD	75
EXCEL	102
ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	202
PAGO-MAP	68
PROGRAMACIÓN FINANCIERA	35
COMUNICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS Y TRABAJO EN EQUIPO	45
MISIÓN -VISIÓN-VALORES	110
INNOVACIÓN Y CAMBIO	68
COMUNICACIÓN VIRTUAL EFECTIVA	87
OBJETIVOS Y METAS	78
DESAYUNO DE TRABAJO MISIÓN- VISIÓN-VALORES	20
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	120
TOTAL DE AGENTES CAPACITADOS	1010



CAPACITACIONES BRINDADAS POR ATGRA PERÍODO 2013-2024



	WORD	EXCEL	ADMINISTRAC IÓN FINANCIERA	PAGO- MAP	PROGRAMA CIÓN FINANCIERA	COMUNICACI ÓN ORIENTADA A RESULTADOS Y TRABAJO EN EQUIPO	MISIÓN - VISIÓN- VALORES	INNOVACIÓN Y CAMBIO	COMUNICACIÓN VIRTUAL EFECTIVA	OBJETIVOS Y METAS	DESAYUNO DE TRABAJO MISIÓN- VISIÓN- VALORES	PLANIFICACI ÓN ESTRATÉGICA	TOTAL	
BS AS		4	6	20	2	2	0	0	2	5	4	1	3	49
CABA		5	9	1	11	0	4	0	11	0	0	0	3	44
CATAMARCA		0	0	4	3	2	0	2	3	5	0	0	4	23
CHACO		0	0	12	5	2	5	16	5	5	4	1	10	65
CHUBUT		0	0	0	2	0	0	7	2	0	0	0	2	13
CÓRDOBA		0	0	12	1	2	2	4	1	5	6	1	1	35
CORRIENTES		0	0	0	2	2	0	7	2	4	5	1	5	28
ENTRE RÍOS		0	0	23	4	2	2	9	4	6	6	1	5	62
FORMOSA		0	0	11	3	1	1	9	3	5	5	1	12	51
JUJUY		0	0	4	4	2	1	9	4	6	5	1	19	55
LA PAMPA		0	0	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	18
LA RIOJA		12	18	23	5	2	2	8	5	14	6	1	2	98
MENDOZA		0	0	5	2	2	4	7	2	7	4	1	1	35
MISIONES		29	29	20	3	1	1	4	3	6	8	1	1	106
MUNICIPIO SGO DEL ESTERO		0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	7
NEUQUÉN		0	0	3	4	1	2	5	4	3	3	1	8	34
RÍO NEGRO		0	0	6	0	1	1	1	0	3	2	0	5	19
SALTA		13	20	16	2	2	2	6	2	0	0	0	6	69
SAN JUAN		3	10	18	3	2	1	1	3	5	1	1	9	57
SAN LUIS		0	0	9	0	0	11	2	0	0	3	0	0	25
SANTA CRUZ		0	0	0	0	3	0	2	0	0	2	1	5	13
SANTA FE		0	0	0	2	2	0	1	2	0	3	3	2	15
SANTIAGO DEL ESTERO		0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
TIERRA DEL FUEGO		0	0	0	5	2	0	0	5	3	4	1	7	27
TUCUMÁN		9	10	13	3	2	2	1	3	3	5	1	8	60
Total general		75	102	202	68	35	45	110	68	87	78	20	120	1010

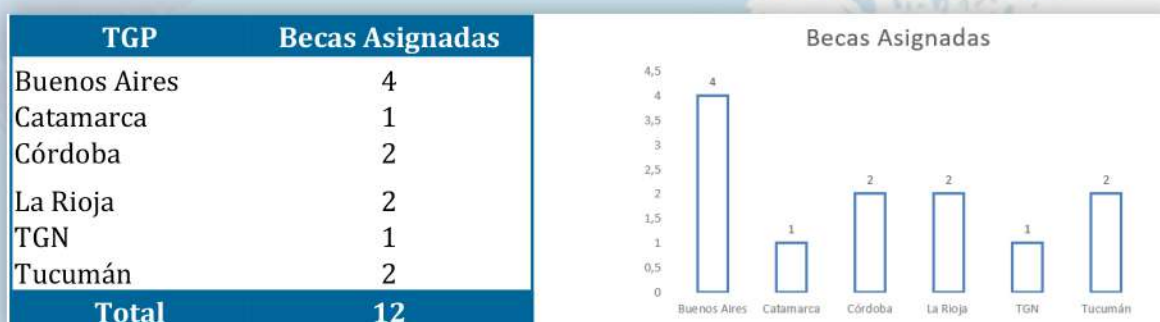


BECAS DE ESTUDIO OTORGADAS POR ATGRA PERÍODO 2022-2024



La Comisión de Capacitación impulsó la redacción de un Reglamento de Becas para que los agentes de las Tesorerías Generales puedan acceder a becas de estudio destinadas a la realización de carreras de posgrado, perfeccionamiento y actualización. El reglamento fue aprobado a instancias de la 9ª Asamblea General Ordinaria, realizada el 26/08/2021.

A la fecha del presente boletín, la Asociación ha otorgado un total de 12 becas de estudio a las jurisdicciones asociadas, que se detallan a continuación:



Capacitaciones brindadas mediante el sistema de becas de estudio:

1. Especialización en Gestión y Políticas Públicas
2. Maestría en Administración Pública
3. Curso de Gestión Ágil de Proyectos (PMI-ACP)
4. Curso de Data Analytics
5. Especialización en Tributación
6. Especialización en Administración Financiera del Sector Público
7. Especialización en Auditoría y Contabilidad Superior
8. Maestría en Ciencia de Datos



ISBN 978-631-90101-3-8



Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina
Informe anual 2024. - 1a ed. - La Plata : Asociación de Tesorerías
Generales de la República Argentina, 2025.
Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online
ISBN 978-631-90101-3-8