

**XXX Seminario Nacional de Tesorerías Generales**  
**Resumen de Conclusiones y Recomendaciones**

**Provincia de Buenos Aires, Ciudad de La Plata**  
**7, 8 y 9 de octubre de 2026**

Durante los días 7, 8 y 9 de octubre, en la Provincia de Buenos Aires se realizó el XXX Seminario Nacional de Tesorerías Generales. El mismo fue declarado de interés público provincial a través de la Resolución N° RESO-2026-81-GDEBA-TGP, de fecha 15 de mayo de 2026. En estas jornadas se presentaron diversas exposiciones que abarcaron las siguientes temáticas “El Plan Estratégico y la Gestión del Cambio en las Tesorerías Generales”, “Tesorería Digital: Automatización e Innovación para la Modernización de Procesos”, “Nuevos Paradigmas en la Gestión Financiera: Optimización de Pagos y Programación de Caja”, “Coordinación Territorial: Fortalecimiento Financiero y Desafíos de las Tesorerías Municipales” y “Transparencia, Optimización de Procesos Operativos y Nuevos Modelos Funcionales del Tesoro”. Además, se propiciaron dos espacios de disertaciones para la “Comisión Federal de Impuestos” y para una “Experiencia de Becas ATGRA” y se llevó a cabo el taller “Gestión en Tiempos de Cambio: El factor humano, la adaptabilidad y las decisiones estratégicas en la Tesorería”. En el presente documento se realiza un resumen de las principales conclusiones y recomendaciones, de acuerdo al Programa de actividades previsto.

El 7 de octubre a las 10.00 hs, se dio inicio al evento con la presencia del Ministro de Economía de la Provincia de Buenos Aires: Licenciado Pablo Julio López en representación de la Provincia como anfitriona del XXX Seminario Nacional de Tesorerías Generales, el Tesorero General de la Provincia de Buenos Aires, Licenciado David René Jacoby (también Presidente de la Asociación de Tesorerías Generales de la República Argentina) y el Licenciado Jorge Domper en representación de la Tesorería General de la Nación y Secretaría de ATGRA.

También estuvieron presentes el Fiscal de Estado, Hernán Gómez; el Director Ejecutivo de ARBA, Cristian Girard; la Directora Ejecutiva del Organismo Provincial de Contrataciones, María Victoria Anadón; el Subtesorero General de la Provincia de Buenos Aires, Facundo Fernández; el Asesor General de Gobierno Adjunto, Ignacio Grinberg, la Subsecretaría de Gestión y Empleo Público de la Secretaría General, Verónica Ferraris y el

Presidente de Provincia Microcréditos y Director del Banco Provincia, Alejandro Formento.

Participaron, además el Decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata, Martín López Armengol; el Vicepresidente del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires, Luis Tous; el Secretario de Relaciones Institucionales y Profesionales del H. Tribunal de Cuentas, Alejandro Alegretti; el Secretario de Hacienda y Finanzas de la Municipalidad de La Plata, Sebastián Genatti; el Secretario de Contabilidad y Control de Gestión de la Contaduría General de la Provincia, Matías Galán y el Secretario general de la Asociación del Personal de los Organismos de Control (APOC), Pedro Fernández.

La jornada también contó con la presencia de subsecretarios, directores, representantes de instituciones académicas y profesionales, y equipos técnicos de las Tesorerías de las distintas jurisdicciones del país.

El primer espacio de disertaciones inició con **“El Plan Estratégico y la Gestión del Cambio en las Tesorerías Generales”**.

La primera exposición versó sobre el tópico “Consolidación e Implementación del Plan Estratégico de la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires” estuvo a cargo de la Licenciada María Galli, de la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires.

La Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires presentó el proceso de consolidación e implementación de su Plan Estratégico, orientado a articular una visión compartida, definir prioridades y fortalecer el rol de cada área dentro del organismo.

La exposición recorre el camino iniciado con la incorporación de la Planificación Estratégica a la estructura organizativa, el desarrollo de ejes estratégicos, la definición de misión, visión y valores, y la elaboración progresiva del Plan Estratégico y su matriz de seguimiento.

Asimismo, se destaca la utilización de una metodología colaborativa y de herramientas de seguimiento que permiten transformar los objetivos en resultados evaluables, priorizar esfuerzos y monitorear los avances. El proceso busca consolidar un rumbo común, con una gestión focalizada y trazable, orientada a generar mayor eficiencia, transparencia y valor público.

Por su parte, la Tesorería General de Santa Cruz representada por su Tesorera General Gladys Ulloa y Candela Botella, compartieron con los presentes su experiencia en el proyecto “Hacia un Conciliación Eficiente: El Plan Estratégico de la Tesorería de Santa Cruz”.

La disertación presentó el proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Tesorería General de la Provincia de Santa Cruz, orientado a pasar de una gestión centrada en lo urgente a una gestión planificada, con objetivos y etapas de avance claramente definidos.

Como primer objetivo estratégico se planteó mejorar la eficiencia en la conciliación de cuentas, a partir de dos pilares: el control periódico de las conciliaciones bancarias y escriturales y la elaboración de un Manual de Procedimientos. La iniciativa busca contar con una visión consolidada de las cuentas de la jurisdicción, detectar tempranamente diferencias y establecer criterios de trabajo documentados.

La exposición destacó la implementación de una rutina mensual de relevamiento del estado de conciliación de los organismos (SAF), permitiendo identificar errores de manera temprana y dar mayor visibilidad sobre la situación de las cuentas. Paralelamente, se trabaja en instructivos y un manual que documenten los procedimientos, faciliten su transferencia y auditoría y establezcan un lenguaje común entre la Tesorería General y los organismos.

Finalmente, se remarcó que el propósito del Plan es institucionalizar los procesos, evitando que dependan de una gestión o de la experiencia de una persona, y promoviendo rutinas documentadas, sostenibles y sujetas a revisión y actualización periódica.

La tercera exposición, denominada “Análisis para la Creación de Procedimientos de Garantías y Estrategia de Depuración del Pasivo Histórico” estuvo a cargo de los Contadores Daniel Rattá, Víctor Montañez y Fernando Muñoz.

La exposición presentó la experiencia de la Tesorería General de la Provincia de San Juan en el diseño y estandarización del procedimiento de gestión de garantías contractuales, en el marco del Proyecto ADEP. El trabajo busca fortalecer el rol rector de la Tesorería en materia de custodia, registro, control y restitución de garantías, mediante la definición de procedimientos estandarizados y sustentados en el marco normativo vigente.

La propuesta estructura el proceso a través de un Sistema Documental de Estandarización de Procesos, que establece distintos niveles de procedimiento e instructivos y permite vincular qué se hace, cómo se hace y con qué normativa y documentación se respalda. Asimismo, se definió el ciclo de vida de las garantías en tres etapas: ingreso y registro, guarda y custodia, y egreso o restitución.

Un segundo eje de la exposición estuvo vinculado con la depuración del pasivo histórico de garantías. A partir del diagnóstico de dificultades normativas, operativas y de registración, se identificó la existencia de más de 20.000 garantías históricas pendientes de depuración. Frente a esta situación, la Tesorería diseñó una estrategia de análisis, conciliación, revisión legal y contable y baja de oficio, con participación de los organismos involucrados y de la Contaduría General de la Provincia.

Finalmente, la propuesta contempla el saneamiento físico de la documentación histórica, mediante la publicación e intimación a los proveedores, el establecimiento de un plazo para el retiro de las garantías y, vencido dicho plazo, su desarchivo y destrucción conforme al procedimiento establecido.

Posteriormente, se dio inicio al ciclo de exposiciones con la temática **“Treasurería Digital: Automatización e Innovación para la Modernización de Procesos”**.

La Tesorería General de la Provincia de Catamarca, representada por la Cdra. Mariela Heredia y la Cdra. Micaela Cano Vergara, compartieron su experiencia: “De la Gestión Tradicional a la Tesorería Digital”.

La Tesorería General de la Provincia de Catamarca presentó su experiencia en el proceso de transformación de una gestión tradicional hacia un modelo de Tesorería progresivamente digital, basado en la gestión electrónica, la trazabilidad, la institucionalización de procesos y el uso estratégico de la información.

La exposición abordó los principales avances alcanzados, entre ellos la digitalización de documentos y expedientes, la implementación de sistemas como e-SIDIF y GDE, la modernización de los circuitos administrativos y financieros y la digitalización de la relación con el Tribunal de Cuentas. Asimismo, destacó la elaboración de un organigrama institucional y de manuales de procedimientos como herramientas para formalizar procesos, clarificar responsabilidades, mejorar la distribución de tareas y favorecer la capacitación y la mejora continua.

La experiencia también pone de manifiesto que la transformación digital no depende exclusivamente de la incorporación de tecnología, sino que requiere cambios

culturales y organizacionales, capacitación del personal, adecuaciones normativas e integración entre organismos y sistemas.

Finalmente, la Tesorería de Catamarca planteó los desafíos futuros vinculados con la automatización, la integración y el análisis de datos, orientados a fortalecer la toma de decisiones, anticipar necesidades y generar mayor eficiencia, transparencia y valor público. La propuesta invita a compartir experiencias y aprendizajes entre las Tesorerías Generales para continuar avanzando hacia una gestión pública más ágil, trazable y orientada a resultados.

Seguidamente la Tesorería General de la Provincia del Chubut representada por su Tesorera General, la Cdra. Paula Cardozo y María Valentina Camino, exponen acerca de la “Actualización y Modernización del Sistema de Información de Pagos a Proveedores del Estado (SIPPE)”.

La presentación tuvo como objetivo mostrar la evolución del sistema de pagos a proveedores del Estado, partiendo de una introducción al sistema vigente y avanzando hacia la propuesta de rediseño.

En primer lugar, se realizó una demostración del antiguo Sistema de Pagos a Proveedores del Estado (SIPPE), con el propósito de presentar su funcionamiento y brindar un contexto sobre la modalidad utilizada hasta el momento.

A continuación, se presentó el rediseño del sistema de pagos a proveedores del Estado, explicando sus principales características y modificaciones respecto del sistema anterior.

Luego, se realizó un recorrido por los distintos apartados de la nueva página desde la perspectiva de los encargados de la carga de información de pagos. En esta instancia, se explicó el funcionamiento de las diferentes secciones y el modo en que los usuarios responsables de ingresar y gestionar la información interactúan con el sistema.

Posteriormente, se mostró la experiencia desde la perspectiva de los proveedores, a fin de ejemplificar cómo estos perciben e interactúan con el nuevo sistema y cómo pueden consultar la información relacionada con sus pagos.

Finalmente, se realizó el cierre de la presentación, retomando los principales aspectos abordados y destacando las características generales del nuevo sistema de pagos a proveedores del Estado.

Por su parte, la Tesorería General de la Provincia de Misiones representada por el Subtesorero General, el Licenciado Gustavo Maffini, compartió su exposición acerca de “Coordinación y Desarrollo en pos de una Tecnología Unificada: la experiencia de Misiones”.

La Tesorería General de Misiones se propuso compartir su experiencia en el proceso de transformación digital, poniendo en común los principales desafíos, avances y etapas que implicó su implementación.

Esta transformación partió de la decisión de avanzar hacia una gestión más eficiente, transparente e integrada, promoviendo la modernización de los procesos operativos mediante la incorporación de herramientas tecnológicas y digitales. Asimismo, el proceso buscó fortalecer las relaciones interpersonales e interjurisdiccionales, favoreciendo una mayor articulación e integración en la gestión.

Por último, la Tesorería General de la Provincia de Santiago del Estero, representada por los Contadores Enrique Fernando Marañón y Jorge Ramiro Blanco Encalada, disertaron acerca de su experiencia acerca de la “Modernización de la Tesorería General de la Provincia”.

La Tesorería General de la Provincia de Santiago del Estero presentó su visión sobre los desafíos que plantea la transformación digital en la administración pública y, particularmente, en los sistemas de tesorería provinciales.

En este marco, destacó la necesidad de repensar y modernizar los procesos, incorporando herramientas tecnológicas que permitan optimizar la gestión, mejorar la comunicación y fortalecer la eficiencia institucional. Como primer avance concreto, presentó el desarrollo de su página web institucional, concebida como punto de partida de un proceso de transformación que se proyecta profundizar.

Asimismo, se expusieron la misión, visión y valores que orientan la gestión de la Tesorería General, haciendo énfasis en la legalidad, transparencia, eficiencia, responsabilidad, profesionalismo e integridad. Finalmente, se planteó la innovación y la mejora continua como ejes estratégicos, considerando la incorporación progresiva de nuevas tecnologías y, potencialmente, de herramientas de inteligencia artificial, junto con el desafío de acompañar estos cambios mediante una adaptación cultural y generacional dentro de la administración pública.

Por otra parte, la Licenciada Adriana Fainstein llevó adelante el taller "Gestión en Tiempos de Cambio: El factor humano, la adaptabilidad y las decisiones estratégicas en la Tesorería".

El taller consistió en un espacio para detenernos, mirar el contexto en el que estamos trabajando, encontrarnos con otros y transformar esas conversaciones en ideas y acciones concretas.

Las actividades proponen generar un espacio de encuentro y diálogo en el que los participantes puedan compartir experiencias, aprendizajes y diferentes perspectivas dentro de la organización. De este modo, se busca poner en valor el conocimiento colectivo y promover la identificación de prácticas, ideas y herramientas que puedan ser aplicadas concretamente en la realidad laboral de cada participante.

Todas las actividades se relacionan con el siguiente recorrido:

**MIRAR → ENCONTRARSE → CONVERSAR → COMPARTIR  
→ ELEGIR**

Un recorrido que va de la mirada sobre el contexto a la conversación con otros, y de la conversación a una elección personal.

En el segundo día de actividad, 8 de octubre de 2026, se dio inicio al ciclo de exposiciones con la temática **“Nuevos Paradigmas en la Gestión Financiera: Optimización de Pagos y Programación de Caja”**.

En este marco, María Silvia Álvarez, en representación de la Tesorería General de la Provincia de Río Negro, disertó acerca de la “Programación y Asignación de Cupos de Pagos”.

La Tesorería General de la Provincia de Río Negro presentó la transformación de su modelo de gestión de fondos públicos, a partir de la implementación de un esquema digital para la asignación de cupos y la programación de pagos por parte de los organismos.

El nuevo modelo permite vincular la proyección mensual de ingresos con las necesidades de funcionamiento de cada jurisdicción, incorporando criterios objetivos para una asignación de pagos más ordenada, transparente y previsible. Asimismo, la utilización de herramientas digitales fortalece la

planificación y disciplina financiera de la Tesorería, generando un circuito de pagos trazable y controlable y optimizando la relación del Estado con sus proveedores.

Posteriormente, la Tesorera y el Subtesorero General de la Provincia de Córdoba, la Contadora Lorena Zanon y el Contador Daniel Godino, compartieron su exposición sobre la “Evolución de los Procesos de Pagos: Hacia una Gestión más Ágil y Previsible”.

La disertación de la Tesorería General de la Provincia de Córdoba abordó el proceso de modernización y transformación de la gestión de pagos, con especial énfasis en la implementación de un Nuevo Sistema de Tesorería, orientado a integrar herramientas, automatizar procesos y mejorar la disponibilidad de información para la toma de decisiones.

Asimismo, se presentaron los principales avances tecnológicos, la migración hacia una herramienta común para organismos y agencias descentralizadas, y la metodología utilizada para el desarrollo e implementación del nuevo sistema. La exposición destacó la importancia de una gestión más ágil, integrada y previsible, fortaleciendo el rol estratégico de la Tesorería en la administración financiera pública.

Por su parte, la Tesorería General de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, representada por su Subtesorera, la Contadora María Rosa Ypa y Carlos Alberto Arias compartieron su exposición acerca “De la Programación al Pago Inteligente: Sistematización y Controles Automatizados en la Tesorería del GCBA”.

La disertación de la Tesorería General de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires presentó el proceso de transformación del circuito de pagos, destacando la incorporación de la programación integrada en SIGAF como herramienta para vincular las decisiones financieras con la ejecución operativa.

La exposición abordó la sistematización de la programación de pagos, incorporando controles sobre disponibilidad de fondos, prioridades, responsabilidades y trazabilidad. Asimismo, se presentaron las mejoras implementadas durante 2026 y la evolución del módulo hacia un esquema que permite anticipar obligaciones, programar y ejecutar pagos, supervisar su trazabilidad y mejorar la comunicación de la información.

En este sentido, la propuesta busca avanzar hacia una gestión de pagos más previsible, segura, eficiente y trazable, integrando la programación, ejecución y seguimiento dentro de una misma base de información.

Posteriormente, Natalia Alejandra Nuñez y Cristina Anahí Martínez, en representación de la Tesorería General de la Provincia de Salta, disertaron acerca “De los Datos al Forecast: Proyección de Ingresos y FUCO en la Tesorería General de la Provincia de Salta”.

La Tesorería General de la Provincia de Salta presentó su experiencia en la incorporación de la Proyección Financiera, utilizando herramientas de Forecast para anticipar el comportamiento de los ingresos y las disponibilidades y fortalecer la planificación y la toma de decisiones.

La exposición abordó la metodología aplicada para proyectar los Recursos de Origen Nacional y Provincial, así como la proyección diaria del Fondo Unificado de Cuentas Oficiales (FUCO), combinando información actualizada, datos históricos y análisis de los movimientos de las cuentas provinciales.

Esta experiencia permite anticipar necesidades de liquidez, detectar desvíos, optimizar la utilización de los fondos disponibles y avanzar hacia una gestión financiera basada en información oportuna y confiable.

Por su parte, la Tesorería General de la Provincia de Tucumán, representada por la Contadora María Constanza Cainzo, compartió su exposición acerca de “Procesos de Trabajo que Garantizan la Transparencia en el Control y Administración de Retenciones Impositivas”.

La Tesorería General de la Provincia de Tucumán presentó el modelo de trabajo implementado por el Sector Retenciones Impositivas, orientado a lograr la automatización y trazabilidad integral del procesamiento de las retenciones impositivas.

La propuesta se basa en la creación de una Base de Datos Madre como fuente única de información, permitiendo centralizar la carga de datos y automatizar la generación de liquidaciones, pagos y certificados, reduciendo la manipulación manual y los posibles errores. Asimismo, se implementó el uso de cuentas bancarias específicas para cada tributo, posibilitando una conciliación automática con el sistema contable provincial (SAFyC).

El modelo también permite automatizar la generación de declaraciones juradas y reportes, facilitando el cumplimiento de los pagos en término y evitando multas o recargos. Finalmente, se abordó la problemática de las transferencias de agentes de retención no identificadas, presentando una

solución de aplicación a corto plazo destinada a eliminar este inconveniente y alcanzar una mayor efectividad en la gestión.

La experiencia se enmarca, además, en un proceso de incorporación progresiva de nuevas herramientas tecnológicas, orientado a integrar la innovación a los procesos de trabajo y fortalecer la eficiencia de la gestión.

La Tesorería General de la Provincia de Formosa, representada por el Contador José Maximiliano Canepa, disertó acerca “Lotes de Pagos por Transferencias: Trazabilidad y Control del Proceso de Pagos”.

La exposición presenta la organización y funcionamiento de la Tesorería General de la Provincia de Formosa como órgano rector del Sistema de Tesorería. Se describe el circuito integral de pagos, desde la recepción y control de los expedientes hasta su procesamiento bancario, incluyendo los controles fiscales, disponibilidad de fondos, retenciones y mecanismos de autorización. Asimismo, se abordan los procesos de transferencias, rendición de egresos e ingresos, conciliaciones bancarias y elaboración de reportes, destacando la articulación entre las distintas áreas de la Tesorería y los organismos de control.

Seguidamente se dio inicio a un nuevo eje temático: **“Coordinación Territorial: Fortalecimiento Financiero y Desafíos de las Tesorerías Municipales”**.

El Tesorero General de la Provincia de Buenos Aires, Lic. David René Jacoby y la Directora General de Supervisión Técnica, Lic. María Jimena Rossi, presentaron una síntesis de los principales hitos en la evolución de la administración financiera nacional, provincial y municipal, destacando el proceso de reforma y modernización de los recursos financieros en el ámbito municipal de la Provincia de Buenos Aires.

Asimismo, se abordó la relación entre la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires y los municipios, haciendo referencia a los mecanismos de recaudación, pagos y transferencias, la centralización de recursos, la programación de caja y las herramientas destinadas a fortalecer la gestión municipal.

Posteriormente inició con la presentación “Situación Fiscal y Financiera de los Municipios Bonaerenses” el Dr. Ángel Mariano Chamorro, a cargo de la Dirección Provincial de Coordinación Municipal y Programas de Desarrollo del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

La disertación presentó un análisis de la evolución fiscal y financiera de los 135 municipios bonaerenses durante el período 2016-2025, considerando la dinámica de los ingresos, los gastos, la autonomía financiera, la inversión pública y el endeudamiento.

El análisis destaca que, si bien el resultado corriente se mantuvo positivo durante toda la década, en 2025 se registró una disminución respecto del año anterior. Asimismo, señala que la inversión municipal está condicionada por la disponibilidad de recursos y que el equilibrio corriente no garantiza un resultado financiero positivo, situación que se reflejó en el déficit financiero consolidado registrado en 2025. Por otra parte, se observa una reducción sostenida del endeudamiento municipal, que alcanzó su menor nivel relativo del período.

La presentación permite identificar las principales tendencias y desafíos de las finanzas municipales, poniendo de relieve la importancia de la planificación presupuestaria, la administración responsable de los recursos y el análisis integral de los ingresos y gastos para sostener el equilibrio financiero y la capacidad de inversión de los gobiernos locales.

A continuación, el Foro de Tesorerías Municipales de la PBA, representado por el Tesorero Municipal de Tandil: Martín Echeverría y la Dra. Mariela Bien, en representación de la Comisión de Profesionales en Ciencias Económicas del Ámbito Municipal, disertaron sobre “Experiencia de Espacio, Organización y Funcionamiento”.

Compartieron la experiencia del Foro de Tesorerías Municipales de la Provincia de Buenos Aires como un espacio de organización, intercambio y articulación entre profesionales, orientado a fortalecer las capacidades técnicas y promover la cooperación entre las administraciones locales.

En el tercer día del Seminario se brindaron al inicio, dos exposiciones que responden al eje temático “**Comisión Federal de Impuestos - Experiencia Becas ATGRA**” comenzó con la disertación del Licenciado Alberto Vicente Pollola, de la Comisión Federal de Impuestos (CFI), quien brindó una exposición sobre “Recaudación y Coparticipación: Un Análisis Técnico del Proyecto de Presupuesto APN 2027”.

La exposición del Lic. Alberto Pollola, Director Ejecutivo de la Comisión Federal de Impuestos, presentó un análisis técnico del Proyecto de Presupuesto de la Administración Pública Nacional 2027, abordando la relación entre las variables

macroeconómicas, la recaudación tributaria y los recursos sujetos a distribución entre las jurisdicciones.

La presentación analiza las proyecciones de recaudación por principales tributos, la conformación de la masa coparticipable y su distribución entre las provincias, CABA y Nación, incorporando también el impacto de distintos regímenes y afectaciones específicas.

Asimismo, se presentan estimaciones para 2027 que permiten dimensionar los recursos que podrían derivarse del esquema de coparticipación y otros conceptos asociados, brindando elementos técnicos para el análisis de la situación fiscal y financiera de las jurisdicciones.

La Lic. Julieta Patricia Acosta, en representación de la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires, brindó la exposición “Una Oportunidad que Transforma: Experiencia de una Maestría en España a través de la Beca ATGRA”, en el marco de su reconocimiento y agradecimiento a la Asociación por el otorgamiento de la beca que le permitió la realización de sus estudios de posgrado en España.

Seguidamente se dio inicio al último eje temático: **“Transparencia, Optimización de Procesos Operativos y Nuevos Modelos Funcionales del Tesoro.”**

La primera exposición versó sobre el tópico “Sinergia para la Transparencia: La Articulación de la Tesorería de la Provincia de Jujuy en la Fiesta Nacional de los Estudiantes” estuvo a cargo de la Tesorera General de la Provincia de Jujuy, la Contadora Laura Galián y la Licenciada Valeria Achem.

La disertación de la Tesorería General de la Provincia de Jujuy presentó la experiencia de gestión denominada “Combo Carrocero”, orientada a fortalecer la trazabilidad, digitalización e inclusión financiera en la administración de recursos públicos.

La iniciativa permitió reemplazar la entrega física de alimentos a los estudiantes participantes de la Fiesta Nacional de los Estudiantes por la acreditación directa de fondos en cuentas bancarias individualizadas, integrando procesos de inscripción, validación, apertura de cuentas y acreditación de recursos. Para la edición 2026 se implementó además una aplicación destinada a centralizar la información y facilitar la gestión.

La experiencia alcanzó a 4.443 beneficiarios de 84 establecimientos educativos, con una inversión provincial de \$600 millones, destacándose como una herramienta

para mejorar el control y la transparencia, promover la educación financiera y fortalecer el vínculo entre la administración pública y la ciudadanía.

Por su parte, la Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires representada por la Licenciada Barbara Graffi, la Contadora Yesica Torres, el Licenciado Fernando Garzo y la Contadora Julia Calonge, compartieron con los presentes su experiencia en el proyecto “Gestión y Mejoras en el Proceso Integral de Pagos”.

La Tesorería General de la Provincia de Buenos Aires presentó las principales características y mejoras implementadas en el proceso integral de pagos, abordando la gestión de órdenes de pago, los circuitos de la Tesorería y de reparticiones y las herramientas utilizadas para fortalecer la trazabilidad y el seguimiento de las operaciones.

La exposición destaca los avances en la integración de sistemas y plataformas bancarias, automatización de tareas y disponibilidad de información en línea, orientados a reducir errores y mejorar la eficiencia de la gestión.

Asimismo, se presentan experiencias vinculadas con los pagos a beneficiarios del exterior y las mejoras implementadas en los procesos de retención impositiva, incluyendo el convenio con ARCA y la generación automática de los VEP, logrando reducir tareas operativas y fortalecer las funciones de control y análisis.

La tercera y última exposición, denominada “Modelo Funcional de la Cuenta Única del Tesoro en Moneda Extranjera en Dólares Estadounidenses (CUT ME USD)” estuvo a cargo del Tesorero General de la Nación, el Licenciado Jorge Domper.

La Tesorería General de la Nación presentó el modelo funcional para la implementación de la Cuenta Única del Tesoro en moneda extranjera (CUT ME USD), destinada a centralizar la administración de los fondos provenientes de donaciones y préstamos con financiamiento externo. La propuesta busca integrar estos recursos al modelo de Cuenta Única, fortaleciendo su administración centralizada y su articulación con el sistema e-SIDIF.

La exposición aborda el marco legal, el esquema de cuentas operativas y los circuitos de desembolsos, programación de erogaciones, conversión de moneda y gestión de pagos. Asimismo, destaca la incorporación de mecanismos

de seguimiento, conciliación y generación de extractos bimonetarios, orientados a garantizar la transparencia y trazabilidad de las operaciones.

El modelo propone una gestión integral de los recursos en moneda extranjera, permitiendo identificar y seguir cada operación desde su ingreso hasta su utilización, incluyendo los procesos de devolución o precancelación a los organismos internacionales de crédito.

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:**

El “XXX Seminario Nacional de Tesorerías Generales de la República Argentina” permitió compartir experiencias y buenas prácticas orientadas a la modernización de la gestión financiera pública, destacando el rol estratégico de las Tesorerías en la administración eficiente de los recursos.

Las distintas exposiciones evidenciaron la importancia de avanzar en la transformación digital, mediante la integración de sistemas, la automatización de procesos, la digitalización de circuitos y el fortalecimiento de la trazabilidad y los mecanismos de control. Estas herramientas contribuyen a una gestión más ágil, transparente, segura y eficiente.

Asimismo, se destacó que la incorporación de tecnología debe estar acompañada por cambios organizacionales, capacitación y gestión del cambio, así como por la documentación y estandarización de procedimientos que permitan consolidar las mejoras alcanzadas.

Otro aspecto central fue el fortalecimiento de la planificación financiera y de la liquidez, mediante una adecuada programación de ingresos y pagos, disponibilidad de información confiable y oportuna, y herramientas que permitan anticipar necesidades y optimizar el uso de los recursos públicos.

En este marco, se recomienda:

- Profundizar la digitalización, integración y automatización de los procesos de Tesorería.
- Fortalecer la planificación financiera, la programación de pagos y la gestión de liquidez.
- Consolidar mecanismos de trazabilidad, control y transparencia.
- Documentar y estandarizar procesos, reduciendo la dependencia del conocimiento individual.

- Promover la capacitación y adaptación de los equipos de trabajo frente a los nuevos modelos de gestión.
- Fortalecer el intercambio y la cooperación entre las Tesorerías Provinciales y los Municipios y los foros creados en ese ámbito.

En síntesis, el Seminario reafirmó la necesidad de avanzar hacia Tesorerías más integradas, digitales, ágiles y anticipatorias, capaces de generar información de calidad, optimizar los recursos públicos y contribuir a una gestión financiera orientada a resultados y a la generación de valor público.